



LIEPĀJAS REĢIONĀLĀ  
**SLIMNĪCA**

**STARPPERIODU VADĪBAS ZIŅOJUMS**  
**par**  
**2023.gada 3 mēnešiem**

(01.01.2023. – 31.03.2023.)

(Ziņojumā iekļauti operatīvie dati no starpperiodu finanšu pārskata)

Dokuments parakstīts ar drošu elektronisko parakstu un satur laika zīmogu

SATURS

|   |   |
|---|---|
| VISPĀRĪGĀ INFORMĀCIJA PAR SABIEDRĪBU..... | 3 |
| VADĪBAS ZIŅOJUMS.....                     | 4 |

**VISPĀRĪGA INFORMĀCIJA PAR SABIEDRĪBU**

|                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| Uzņēmuma nosaukums                    | LIEPĀJAS REĢIONĀLĀ SLIMNĪCA  |
| Juridiskais statuss                   | Sabiedrība ar ierobežotu atbildību   |
| Reģistrācijas numurs, vieta un datums | LV42103041306, Liepāja, 07.03.2007.  |
| Juridiskā adrese                      | Slimnīcas iela 25, Liepāja   |
| Pamatdarbības veids                   | Slimnīcu darbība (kods 86.1)   |
| Citi darbības veidi                   | Ārstu un zobārstu prakse (kods 86.2);<br>Pārējā darbība veselības aizsardzības jomā (kods 86.9);<br>Sociālā aprūpe ar izmitināšanu (kods 87);<br>Pārējā izglītība (kods 85.5);<br>Sava vai nomāta nekustamā īpašuma izīrēšana un pārvaldīšana (kods 68.2);<br>Pārējo pētījumu un eksperimentālo izstrāžu veikšana dabaszinātnēs un inženierzinātnēs (kods 72.19);<br>Tekstilizstrādājumu un kažokādu mazgāšana un (ķīmiskā) tīrīšana (kods 96.01);<br>Citi komercdarbības veidi, kas saistīti ar iepriekš minētajiem komercdarbības veidiem un kas nav pretrunā ar Latvijas Republikas normatīvajiem aktiem. |
| Lielākie dalībnieki                   | Liepājas pilsētas dome 99,73%<br>Rīgas Stradiņa universitāte 0,27%   |
| Padomes priekšsēdētājs                | Toms Baumanis  |
| Padomes priekšsēdētāja vietnieks      | Juris Bārzdiņš   |
| Padomes loceklis                      | Jānis Bērziņš  |
| Valdes priekšsēdētājs                 | Līga Priedena  |
| Valdes locekļi                        | Liene Busele<br>Andris Vistiņš   |
| Finanšu gads                          | 2023. gada 1.janvāris – 31. marts  |
| Revidents                             | Nav iecelts  |

## UZŅĒMUMA VADĪBAS ZIŅOJUMS

### Darbības veids

Sabiedrība ar ierobežotu atbildību „LIEPĀJAS REĢIONĀLĀ SLIMNĪCA” (turpmāk tekstā – SLIMNĪCA vai Sabiedrība) ir viena no 7 reģionālām daudzprofilu ārstniecības iestādēm Latvijā, kura sniedz stacionāro un sekundāro ambulatoro palīdzību, galvenokārt, Liepājas pilsētas un Kurzemes reģiona iedzīvotājiem, neatliekamo medicīnisko palīdzību un dažāda veida veselības aprūpes maksas pakalpojumus, sniedz sociālās aprūpes pakalpojumus pašvaldībai, kā arī veic ārstu – rezidentu praktisko apmācību. Sabiedrība veic arī cita veida saimniecisko darbību, t.sk. nekustamā īpašuma iznomāšanu, ārstniecības personāla apmācību u.c.

Pamatojoties uz sabiedrības veselības pamatnostādņēm un Liepājas valstspilsētas un Dienvidkurzemes novada attīstības programmas 2022.-2027.gadam rīcības virzieniem, Liepājas pilsētas domes 2021.gada 21.janvāra lēmumā Nr.9/1 “Par pašvaldības līdzdalību kapitālsabiedrībās” ir noteikts sabiedrības ar ierobežotu atbildību “LIEPĀJAS REĢIONĀLĀ SLIMNĪCA” vispārējais stratēģiskais mērķis - **būt vadošai daudzprofilu ārstniecības iestādei ārpus Rīgas, kas nodrošina kvalitatīvus, efektīvus un pieejamus plaša spektra stacionāros un sekundārās ambulatorās veselības aprūpes, neatliekamās medicīniskās palīdzības pakalpojumus Latvijas iedzīvotājiem, īstenojot ārstniecības iestāžu sadarbības teritoriju principu Kurzemes reģionā, kā arī sadarbībā ar augstskolām nodrošina klīnisko bāzi ārstniecības personu izglītībai.**

Atbilstoši vispārējam stratēģiskam mērķim, SLIMNĪCA ir izvirzījusi savas stratēģiskās prioritātes, kas minētas SLIMNĪCAS vidēja termiņa darbības stratēģijā 2022.-2024.gadam:

1. Izcils ārstniecības rezultāts,
2. Apmierināts patients,
3. Motivēta komanda,
4. Finansiālā stabilitāte.

Slimnīcas darbība vērsta Liepājas valstspilsētas un Dienvidkurzemes novada attīstības programmas 2022.-2027.gadam Rīcības virziena “Sabiedrības veselība” (RV2) uzdevumu īstenošanai:

- Attīstīt veselības aprūpes pakalpojumus, tai nepieciešamo infrastruktūru un nodrošināt cilvēkresursu piesaisti;
- Veicināt sabiedrības veselībratību un līdzestību veselības saglabāšanā un uzturēšanā dažādām iedzīvotāju grupām.

### Sabiedrības darbība pārskata periodā

Ar 2023.gada 1.janvāri ir notikušas izmaiņas Valdes sastāvā, nomainoties valdes priekšsēdētājam, kas var ietekmēt turpmāko Sabiedrības darbību ārstniecības un aprūpes darba organizēšanā un stratēģiskajā attīstībā.

Sabiedrībā vidējais darbinieku skaits pārskata periodā ir 994 strādājošie. No kopējā darbinieku skaita 170 ir ārsti, 382 vidējais medicīnas personāls, 213 jaunākais medicīnas personāls un 229 pārējais personāls.

Pārskata periodā stacionārā kopā ārstēti 3 928 pacienti, t.sk. valsts apmaksātā plānveida stacionārā palīdzība sniegta 3 740 pacientiem, kas ir par 17,4% vairāk, salīdzinot ar 2022.gada tādu pašu pārskata periodu. Vidējais ārstēšanās ilgums stacionārā kopā, salīdzinot ar iepriekšējo periodu, ir nedaudz samazinājies un ir 5,58 dienas. Neskatoties uz to, ka pārskata periodā ārstēšanās ilgums ir nedaudz samazinājies, kopumā būtiski pieaug to pacientu skaits, kas tiek stacionēti ar ielaistām slimībām un patoloģijām, kuru ārstēšana ir ilgstošāka un jāpiesaista vairāku specialitāšu ārsti vienlaikus. Vidējais ārstēšanās ilgums atskaitot specifiskos ārstniecības profilus (Aprūpes nodaļas, Stacionārās rehabilitācijas nodaļas un tuberkulozes profilu), kuros pacientu ārstēšana var ilgt pat 12 mēnešus, ir 5,26 dienas.

Ambulatorie veselības aprūpes pakalpojumi sniegti lielākam pacientu skaitam, kā līgumā paredzēts. Sekundāro ambulatoro talonu skaits pārskata periodā ir 38 515, kas ir par 3 456 taloniem jeb 9,9% lielāks kā 2022.gada 3 mēnešos. Stacionārā veiktas 2 094 ķirurģiskas manipulācijas, jeb par 39% vairāk kā iepriekšējā gada 3 mēnešos, savukārt, dienas

stacionārā veiktas tikai 327 ķirurģiskas manipulācijas, kas ir par 71,3% mazāk kā 2022.gada 3 mēnešos, jo ambulatorā kvota ir pārpildīta.

Pārskata periodā pilnā apmērā turpinājās onkoloģisko slimnieku ārstēšana un diagnostika. Notiek regulāri onkokonsiliji - multidisciplināra onkoloģisko slimnieku stāvokļa izvērtēšana un ārstēšana, tālāka aprūpe un pacientu novērošana dinamikā. 2022.gada nogalē pilnībā pabeigti Neatliekamā medicīnas centra nodaļu telpu atjaunošanas darbi, tās aprīkotas ar jaunām mēbelēm, iekārtām un aprīkojumu un pārskata gada sākumā nodaļas Neatliekamā medicīnas centra visas nodaļas uzsākušas darbu pilnā apmērā, kas ļauj pilnvērtīgāk veikt pacientu aprūpi neatliekamās palīdzības posmā – darbojas pacientu triāžas postenis, paplašinājušās observācijas iespējas. Saglabājas arī neliela Covid – 19 pacientu plūsma, pamatā saslimšana tiek konstatēta kā blakusslimība, bet vēl ar vien ir arī pacienti ar smagu vai vidēji smagu slimības gaitu. Pilnā apmērā tiek sniegti stacionārie un sekundārie ambulatorie plānveida pakalpojumi, veselības aprūpe mājās.

Sabiedrība pārskata periodā nodarbojās ar jaunu ārstniecības personu piesaisti. Sabiedrība nodrošina prakses iespējas Rīgas Stradiņa universitātes Medicīnas fakultātes 3.kursa studentiem, kā arī tiek nodrošinātas prakses iespējas citu mācību iestāžu programmu “Fizioterapija”, “Logopēdija”, “Māszinības” u.c. studentiem. Sabiedrība pārskata periodā turpina ārstu - rezidentu apmācību, tādējādi, nodrošinot Cilvēkresursu attīstības programmas izpildi. Uz pārskata perioda beigām rezidentūrā ir 36 ārsti – rezidenti, t.sk. 1 maksas rezidents. Rezidentu skaits pēdējos gados būtiski palielinās, kas ir vērtējams pozitīvi un sekmē cilvēkresursu pieejamību veselības aprūpē, kā arī pašu veselības aprūpes pakalpojumu apjoma un klāsta pieaugumu.

2023.gada janvārī ir pabeigts darbs pie SLIMNĪCAS jaunas un modernas mājaslapas ieviešanas. Sadarbībā ar Slimību profilakses un kontroles centru, Slimnīca ir iesaistījusies projektā par pacienta ziņotās pieredzes platformas izveidošanu, uzturēšanu un izmantošanu, lai novērtētu pacientu pieredzi saistībā ar saņemtajiem veselības aprūpes pakalpojumiem.

Pārskata periodā noritēja intensīvs darbs pie pamatdarbības un investīciju budžeta sagatavošanas 2023.gadam.

### **Investīcijas attīstībā**

Sabiedrības investīciju politika ir vērsta uz ieguldījumiem cilvēkresursu un infrastruktūras attīstībā, t.sk. personāla profesionālajā tālākizglītībā, pacientu drošībā, materiāli tehniskās bāzes atjaunošanā, jaunu medicīnas tehnoloģiju, instrumentu iegādē, kvalitātes uzlabošanā un vides sakārtošanā. Taču, ņemot vērā lielo nenoteiktību valsts apmaksāto veselības aprūpes pakalpojumu finansējuma apmērā, finansēšanas kārtībā un turpmākajā aprēķināšanas metodikā, Sabiedrības investīciju politika pārskata periodā bija piesardzīga. Investīcijas pārskata periodā veiktas, galvenokārt, tādu medicīnas preču un aprīkojuma iegādē, kuras tika plānotas jau 2022.gadā, taču piegāžu aizkavēšanās dēļ tika realizētas tikai 2023.gada 1.ceturksnī – jaundzimušo reanimācijas aprīkojums (mākslīgās plaušu ventilācijas iekārta, intensīvās terapijas galds, fototerapijas lampa u.c.), spirogrāfa iegāde, 1 lifta nomaiņa, kā arī cita veida iekārtās, kuru iegāde bija nepieciešama, lai veiktu bojāto ierīču nomaiņu un varētu sniegt pakalpojumus bez pārtraukumiem.

Sabiedrība turpina īstenot ES struktūrfondu (ERAF) līdzfinansēta infrastruktūras attīstības projekta “Infrastruktūras attīstība SIA “Liepājas reģionālā slimnīca”, uzlabojot kardioloģijas, onkoloģijas un bērnu veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību un kvalitāti Kurzemē” īstenošanu.. Aktuālā informācija par minēto projektu pieejama SLIMNĪCAS mājas lapā sadaļā “Projekti”.

Nefinanšu rādītāju izpilde, kas attiecas gan uz saimniecisko, gan investīciju darbību 2023.gada 3 mēnešos ir redzama atskaitē “SIA “Liepājas reģionālā slimnīca” vidējā termiņa stratēģijā izvirzīto nefinanšu mērķu plāns un izpilde 2023.gada 1.ceturksnī”, kas pievienota šai atskaitei.

### **Finanšu darbība**

Sabiedrības ienākumus pārskata periodā veido samaksa par valsts apmaksāto stacionāro un ambulatoro veselības aprūpes pakalpojumu un zobārstniecības pakalpojumu sniegšanu iedzīvotājiem saskaņā ar līgumiem, kas noslēgti ar Nacionālo veselības dienestu (turpmāk – NVD), pacientu iemaksām un līdzmaksājumiem, Sabiedrības sniegtajiem maksas pakalpojumiem atbilstoši apstiprinātajām maksas pakalpojumu cenām un citiem ienākumiem, atbilstoši Sabiedrības noteiktajiem darbības virzieniem.

2023.gada 3 mēnešu neto apgrozījums ir 9,126 miljoni eiro, kas ir par 63,6 tūkstošiem jeb 0,7% mazāk kā 2022.gada 3 mēnešos. Lielāko ieņēmumu daļu –58,6% jeb 5,346 miljonus eiro veido ieņēmumi par stacionārās palīdzības sniegšanu. Kopējie ieņēmumi par stacionārās palīdzības sniegšanu ir samazinājušies par 8,9% jeb 524 tūkstošiem eiro salīdzinot ar 2022.gada 3 mēnešiem. 21,1% jeb 1,925 miljonus eiro no kopējiem ieņēmumiem veido ieņēmumi par sniegto sekundāro ambulatoro palīdzību, kas salīdzinot ar iepriekšējā gada tādu pašu periodu ir samazinājušies par 5,4% jeb 109,9 tūkstošiem eiro. Ieņēmumi par sniegtajiem maksas medicīniskajiem pakalpojumiem veido 489,8 tūkstošus eiro jeb 5,4% no kopējiem ieņēmumiem un tie, salīdzinot ar iepriekšējā gada tādu pašu periodu ir pieauguši par 33,2% jeb 122,2 tūkstošiem eiro.

Neto apgrozījumā 692,5 tūkstoši eiro ir nākamo periodu ieņēmumi, kuri attiecināmi uz pārskata gadu un kas saistīti ar ERAF projekta realizāciju.

Papildus neto apgrozījuma ieņēmumiem, 224,6 tūkstošus eiro sastāda procentu un tamlīdzīgi ieņēmumi, kuru skaitā ir bezmaksas saņemtie medikamenti C hepatīta ārstēšanai, ķīmijterapijas nodrošināšanai u.c. Līdz ar to, kopējie ieņēmumi ir 9,352 miljoni eiro.

Informācija par saņemto valsts budžeta un pašvaldības budžeta finansējumu 2023.gada 1.ceturksnī:

1.tabula

| Ieņēmumu veids   | Faktiskie ieņēmumi,<br>EUR |
|--|----------------------------|
| <b><u>KOPĀ,</u></b>  | <b>7 656 618</b>           |
| <i>tai skaitā:</i>   |                            |
| <b>1. Saņemtie valsts budžeta līdzekļi par valsts apmaksātiem veselības aprūpes pakalpojumiem, ieskaitot pacientu iemaksu kompensāciju no valsts budžeta par no pacientu iemaksas atbrīvotajām pacientu kategorijām:</b> | <b>7 160 888</b>           |
| 1.1. par stacionārajiem pakalpojumiem  | 5 206 485                  |
| 1.2. par ambulatorajiem pakalpojumiem  | 1 954 403                  |
|  |                            |
| <b>2. Saņemtais publisko resursu ieguldījums:</b>  | <b>65 780</b>              |
| 2.1. valsts budžeta līdzekļi   | 65 780                     |
|  |                            |
| <b>3. Citi saņemtie līdzekļi no valsts budžeta:</b>  | <b>412 850</b>             |
| 3.1. rezidentu apmācībai   | 306 416                    |
| 3.2.Valsts asinsdonoru centrs  |                            |
| 3.3.Citu valsts deleģēto funkciju nodrošināšanai   | 106 434                    |
| <b>4.Pašvaldību līdzekļi</b>   | <b>17 100</b>              |
| 4.1.Cilvēkresursu piesaiste  | 16 586                     |
| 4.2. Finansējums transporta izdevumu segšanai tuberkulozes pacientiem  | 514                        |

SLIMNĪCAS saimnieciskās darbības izmaksas 2023.gada 3 mēnešos ir 9,583 miljoni eiro, kas ir par 184 tūkstošiem jeb 2% vairāk kā 2022.gada 3 mēnešos. Izmaksu pieaugums, galvenokārt, saistīts ar izejvielu un materiālu, kā arī energoresursu būtisku pieaugumu. Lielākā kopējo izdevumu daļa - 63,9% jeb 6,125 miljoni eiro ir izdevumi darbinieku atlīdzībai par darbu un sociālās apdrošināšanas maksājumiem. No 2023.gada 1.janvāra atalgojums personālam nav mainīts, jo tarifi no valsts piešķirtajā finansējumā tas plānots tikai no 2023.gada 1.aprīļa.

Pārskata periodā valdes un padomes locekļiem ir izmaksāta šāda atlīdzība:

|                 | Darbinieku skaits | Atlīdzība par darbu | Pensijas no sabiedrības līdzekļiem | VSAO iemaksas | Pārējās sociālās nodrošināšanas izmaksas |
|-----------------|-------------------|---------------------|------------------------------------|---------------|--|
| Padomes locekļi | 3                 | 14 028              |                                    | 3 309         |  |
| Valdes locekļi  | 3                 | 49 617              |                                    | 11 705        |  |
|                 | 6                 | 63 645              | -                                  | 15 014        | -  |

Katru gadu Sabiedrība veic ievērojamas iemaksas valsts un pašvaldības budžetā nodokļu un nodevu veidā. Sabiedrība ir viens no lielākajiem nodokļu maksātājiem Kurzemē. Tabulā redzamas veiktās iemaksas valsts un pašvaldības budžetā pēdējo trīs gadu laikā, sadalījumā pa iemaksu veidiem:

2.tabula

| Rādītājs   | Valsts budžets   |                   |                   |                  | Pašvaldības budžets |              |              |            |
|--|------------------|-------------------|-------------------|------------------|---------------------|--------------|--------------|------------|
|  | 2020             | 2021              | 2022              | 2023 3 mēn       | 2020                | 2021         | 2022         | 2023 3 mēn |
| Dividendes   |                  |                   |                   |                  |                     |              |              |            |
| Pievienotās vērtības nodoklis                      | 832 832          | 1 440 753         | 1 044 868         | 65 238           |                     |              |              |            |
| Nekustāmā īpašuma nodoklis                         |                  |                   |                   |                  | 1397                | 1 069        | 1189         | 292        |
| Valsts sociālās apdrošināšanas iemaksas            | 4 866 786        | 6 381 237         | 7 133 461         | 1 681 779        |                     |              |              |            |
| Iedzīvotāju ienākuma nodoklis                      | 2 367 932        | 3 366 713         | 3 823 832         | 877 267          |                     |              |              |            |
| Uzņēmuma ienākuma nodoklis                         |                  |                   |                   |                  |                     |              |              |            |
| Elektroenerģijas nodeva                            |                  |                   |                   |                  |                     |              |              |            |
| Uzņēmējdarbības riska nodeva                       | 3 932            | 4 018             | 4 239             | 1 092            |                     |              |              |            |
| Dabas resursu nodoklis                             | 6 797            | 11 183            | 14 732            | 3 601            |                     |              |              |            |
| Uzņēmuma transportlīdzekļu ekspluatācijas nodoklis | 543              | 699               | 699               |                  |                     |              |              |            |
| Uzņēmuma vieglo transportlīdzekļu nodoklis         | 900              | 960               | 588               |                  |                     |              |              |            |
| Citas iemaksas (norādot kādas)                     |                  |                   | 178               | 20               |                     |              |              |            |
| <b>KOPĀ</b>  | <b>8 079 722</b> | <b>11 205 563</b> | <b>12 022 597</b> | <b>2 628 997</b> | <b>1 397</b>        | <b>1 069</b> | <b>1 189</b> | <b>292</b> |

Sabiedrība pārskata periodu ir noslēgusi ar neto zaudējumiem 235 390 eiro. Ņemot vērā ieņēmumu samazinājumu un izdevumu pieaugumu attiecībā pret 2022.gada tādu pašu periodu, neto zaudējumi ir par 170 166 eiro jeb 2,6% lielāki kā 2022.gada tādā pašā periodā.

### Galvenie finanšu rādītāji

Tabulā redzami galvenie SLIMNĪCAS finanšu darbības rādītāji par pēdējiem gadiem un 2023.gada 3 mēnešiem:

3.tabula

| Rādītājs                 | 2020.gads  | 2021.gads  | 2022.gads  | 2023.gada 3 mēneši |
|--------------------------|------------|------------|------------|--------------------|
| Aktīvu vērtība, EUR      | 75 516 942 | 87 425 377 | 89 219 826 | 87 347 995         |
| Pašu kapitāls, EUR       | 42 662 656 | 45 364 111 | 45 805 178 | 45 569 788         |
| t.sk. pamatkapitāls, EUR | 37 063 368 | 37 310 368 | 37 310 368 | 37 310 368         |
| Nolietojums, EUR         | 2 030 658  | 2 409 977  | 3 450 258  | 990 632            |

|  |            |            |            |           |
|--|------------|------------|------------|-----------|
| Neto apgrozījums, EUR  | 28 137 021 | 34 599 708 | 38 711 045 | 9 125 572 |
| Neto peļņa vai zaudējumi, EUR  | 1 388 346  | 2 454 455  | 441 067    | -235 390  |
| EBITDA (peļņa pirms %, nodokļiem, nolietojuma, nākamo periodu ieņēmumiem), EUR | 2 367 304  | 3 656 153  | 1 672 348  | 59 994    |
| Pašu kapitāla atdeve (ROE) (%)   | 3.25       | 5.41       | 0.96       | -0.52     |
| Aktīvu atdeve (ROA) (%)  | 1.84       | 2.81       | 0.49       | -0.27     |
| Pašu kapitāla un aktīvu attiecība (%)  | 56.49      | 51.89      | 51.34      | 52.17     |
| EBITDA rentabilitāte, %  | 8.41       | 10.57      | 4.32       | 0.66      |
| Apgrozāmo līdzekļu likviditāte   | 2.1        | 1.44       | 1.28       | 1.38      |
| Saistību īpatsvars bilancē, %  | 43.47      | 48.1       | 48.1       | 48.10     |
| Dividendes kopā, EUR   | 0          | 0          | 0          | 0         |
| Vidējais nodarbināto skaits  | 900        | 919        | 967        | 994       |
| Rentabilitāte  | 4.93%      | 7.09%      | 1.14%      | -2.58     |

### Nākotnes izredzes un turpmākā attīstība

Joprojām nemainīgi - Sabiedrības darbības īstermiņa un vidēja termiņa attīstības plāna izstrādi būtiski ietekmē un kavē tas, ka ir ļoti mainīga un neprognozējama valsts apmaksāto veselības aprūpes pakalpojumu finansēšanas kārtība, tā aprēķināšanas metodika un apjoms. Sabiedrības biznesa modelis ir specifisks ar to, ka lielākā daļa, vairāk kā 80% sniegto pakalpojumu, tiek apmaksāta no valsts budžeta līdzekļiem. Ir regulāras izmaiņas Ministru kabineta noteikumos Nr.555 “Veselības aprūpes pakalpojumu organizēšanas un samaksas kārtība”, kuros būtiski tiek mainīti līgumu finansējuma apmēra noteikšanas kritēriji, gultsdienas un aprūpes epizožu tarifi. Turklāt, kā rāda vairāku gadu prakse, grozījumi līgumos ar Nacionālo veselības dienestu ir vairākas reizes gadā, kā arī vēl nākošajā gadā pēc pārskata gada, kas būtiski apgrūtina ikdienas darba plānošanu un organizēšanu. Tā, piemēram, finanšu paziņojumi par 2023.gada finansējuma apmēru un nosacījumiem, tika saņemti tikai 2023.gada aprīļa beigās.

Sabiedrības turpmākā attīstība lielā mērā ir atkarīga arī no valsts politiskās nostājas veselības aprūpes jomā, proti, slimnīcu kartējuma jeb līmeņošanas, skaidri nosakot valsts apmaksāto pakalpojumu programmas, to apmēru un līmeni katrā no slimnīcām.

Taču šobrīd Sabiedrības nākotnes izredzes, galvenokārt, ietekmē cenu pieauguma krīzes pārvarēšana un ikdienas darba organizēšana nepietiekama finansējuma apstākļos. Pārskata periodā ir vērojams cenu kāpums praktiski visās izmaksu pozīcijās. Turklāt nākotnes makroekonomiskās attīstības nenoteiktība apgrūtina lēmumu pieņemšanu ilgtermiņa attīstības jomā.

Neskatoties uz augstāk minēto, nākamajos darbības periodos par prioritāti ir noteikta pakalpojumu pieejamības, pacientu ārstēšanas un aprūpes, kā arī apkalpošanas kvalitātes saglabāšana un uzlabošana.

Tuvākās nākotnes izaicinājumi:

[1] Nepietiekošs valsts piešķirtais finansējums un veselības aprūpes pakalpojumu tarifu neatbilstība faktiskajām izmaksām. Ņemot vērā pēdējos līguma grozījumus 2023.gadam par stacionāro un sekundāro ambulatoro veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanu un apmaksu, kas veikti 2023.gada aprīlī, finansējuma apmērs stacionāro pakalpojumu sniegšanai palielināts par 591 t.EUR, bet sekundāro ambulatoro pakalpojumu sniegšanai par 43 t.EUR, salīdzinot ar 2022.gadu. Finansējuma palielinājumā paredzēts ārstniecības personu darba samaksas un citu tarifa elementu pieaugums vidēji par 4,6%, bet faktiski izejmateriālu, energoresursu un saņemto pakalpojumu izmaksu pieaugums ir vidēji 20%. Rezultātā, darba samaksas pieauguma segšanai nepieciešami aptuveni 910 t.EUR, lai nodrošinātu 2018.gada 18.decembra Ministru kabineta noteikumos Nr. 851 noteiktās prasības. Līdz ar to, Sabiedrības saimnieciskā darbība



2023.gadā būs apgrūtināta, iespējams, gada otrajā pusē būs nepieciešams ierobežot atsevišķu pakalpojumu sniegšanu par valsts budžeta līdzekļiem, nodrošinot šo pakalpojumu sniegšanu par maksu.

[2] Energoresursu un izejmateriālu cenu kāpuma krīzes pārvarēšana. Gada sākumā energoresursu cenas ir nedaudz nostabilizējušās, bet nav prognozējams, kādas tās varētu būt turpmākajos periodos. Šo ārējo faktoru ietekmētās izmaksas būtiski apgrūtinā saimnieciskās darbības un investīciju apmēra plānošanu. Līdz ar to, Sabiedrības tuvāko periodu darbība tiks koncentrēta uz izmaksu pārskatīšanu, to iespējamu optimizēšanu veicot energoefektivitātes uzlabošanas pasākumus, kā arī atsevišķu kapitālieguldījumu, t.sk. medicīnas iekārtu iegādes atlikšanu.

[3] Jauno speciālistu piesaiste un esošo noturēšana, kas jau līdz šim ir bijusi viena no svarīgākajām Sabiedrības prioritātēm, tomēr šajos ārstniecības procesa pārmaiņu apstākļos darba spēka pieejamība kļūst vēl būtiskāka. Nenoteiktība par pieejamā finansējuma apmēru valsts apmaksājamiem pakalpojumiem un iespējamā sniegt veselības aprūpes pakalpojumus līdzšinējā apmērā rada riskus esošā personāla noturēšanai. Ņemot vērā SLIMNĪCĀ ieviesto motivējošo atalgojuma sistēmu, kas paredz darba samaksas apmēru atbilstoši faktiski padarītajam darbam, šādos nenoteiktības apstākļos ir svarīgi līdzsvarot sniegto pakalpojumu pieejamību ar pieejamo finansējumu.

[4] Pieaugošais pacientu skaits ar ielaistām hroniskām saslimšanām. Iepriekšējos gados daļēji ierobežojot ambulatoro pakalpojumu un plānveida stacionārās palīdzības pakalpojumu pieejamību, daļai Sabiedrības hronisko un arī akūto saslimšanu ārstēšanā netika laicīgi sniegta pienācīga veselības aprūpe. Līdz ar to prognozējams, ka nākotnē šo pacientu skaits pieaugs un diemžēl arī sarežģīto saslimšanu īpatsvars būs augstāks kā ierasts, kas jau ir novērojams pārskata periodā. Turklāt jāņem vērā arī tas, ka ārstniecības process lielā mērā ir resursu ietilpīgāks – nepieciešamais laiks pacientu ārstniecības procesā ir lielāks (stacionārā sakarā ar lielāku sarežģīto un ielaisto hronisko saslimšanas īpatsvaru, savukārt ambulatorajā pieņemšanā sakarā ar individuālo aizsardzības līdzekļu pielietošanu un epidemioloģiskās drošības pasākumu ievērošanu ārstniecības procesā). Līdz ar šādi mainīto ārstniecības procesu pieeju, ir lielāks slogs ārstniecības personāla kapacitātei.

[5] Turpmāka SLIMNĪCAS infrastruktūras attīstība, t.sk. uzsāktā infrastruktūras projekta realizācija un sekmīga pabeigšana, 2023.gadā veicot medicīnas tehnoloģiju – datortomogrāfijas un ķirurģiskās lāzerekārtas iegādi. Vienlaikus ar medicīnas tehnoloģiju attīstību, nozīmīgs izaicinājums ir stiprināt IT infrastruktūru, jo sevišķi attiecībā uz kibernetikas drošības pasākumiem, kā arī ēdināšanas bloka infrastruktūras uzlabošana, lai nodrošinātu to atbilstību normatīvo aktu prasībām.

Nākamajā periodā turpināsies darbs arī pie Sabiedrības organizatorisko un administratīvo procesu pilnveidošanas. Kā arī turpināsim investēt līdzekļus personāla profesionālajā tālākizglītībā.

### **Apstākļi un notikumi pēc pārskata perioda beigām**

Turpmāko Sabiedrības darbību lielā mērā ietekmēs veselības aprūpes pakalpojumu tarifu pārskatīšana un atbilstoša finansējuma piešķiršana, kā arī energoresursu un izejmateriālu cenu kāpums un nenoteiktība. Pašreizējā ģeopolitiskā situācija neviens cerības, ka energoresursu krīze tiks atrisināta tuvākajā periodā, līdz ar to energoresursu cenu nenoteiktība un augstās izmaksas būs vērojamas ilgāku periodu. Sabiedrība rosina Veselības ministriju un Nacionālo veselības dienestu veikt izmaiņas veselības aprūpes tarifu aprēķinos, ietverot tajos arī aktuālās energoresursu u.c. izejmateriālu cenas.

Papildus augstāk minētajam, būtisku ietekmi uz Sabiedrības turpmāko darbību var atstāt Konkurences padomes 2021.gadā pieņemtais lēmums būvnieku kartēļa lietā, kurā iesaistīta SIA “VELVE”, kas veic būvdarbus Sabiedrības īstenotā projekta “Infrastruktūras attīstība SIA “Liepājas reģionālā slimnīca”, uzlabojot kardioloģijas, onkoloģijas un bērnu veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību un kvalitāti Kurzemē” ietvaros un, kā rezultātā, Sabiedrībai ir piemērota finanšu korekcija 10% apmērā no būvdarbu līguma attiecināmām izmaksām. Sabiedrības valde ir uzsākusi visas nepieciešamās darbības, lai SIA “VELVE” atlīdzinātu Sabiedrībai radīto zaudējumus, taču līdzšinējā tiesu prakse liecina, ka šāds tiesvedības process var būt ilgstošs un tā rezultāti nav paredzami. Šajā zaudējumu piedziņas procesā Sabiedrības valde saskata augstus riskus saistībā ar būvniecības kārtu realizēšanu noteiktajā termiņā un telpu savlaicīgu ekspluatāciju, lai sniegtu veselības aprūpes pakalpojumus. Turklāt jāņem vērā, ka zaudējumu neatgūšanas gadījumā pastāv risks, ka Sabiedrība nevarēs sniegt valsts apmaksātos pakalpojumus plānotajos apjomos un kvalitātē.

## Risku vadība

Sabiedrības riski un to pārvaldības soļi minēti Sabiedrības riska analīzē, kas atspoguļota Sabiedrības vidēja termiņa darbības stratēģijā 2019.-2021.gadam, kā arī 2022.-2024.gadam. Nozīmīga daļa Sabiedrības aktuālo risku ir saistīta ar jau iepriekš minēto energoresursu un izejmateriālu cenu kāpumu, Covid-19 izplatību valstī un pasaulē, tās ietekmi uz epidemioloģisko un makroekonomisko situāciju valstī:

[1] Lielākas izmaksas, ņemot vērā pieaugošo energoresursu un izejmateriālu cenu kāpumu, pagarināti materiālu, izejvielu un tehnoloģiju piegādes termiņi un palielinātas izmaksas sakarā ar starptautiskās loģistikas apgrūtinājumiem. Sabiedrība veic saprātīgu materiālu un izejvielu krājumu uzturēšanu. Sabiedrība pārskata siltuma apgādes veidu un tehniskos risinājumus. Tuvākā laikā Sabiedrība plāno pieslēgties centralizētai siltumapgādes sistēmai, kur siltuma ražošana tiktu veikta pamatā ar šķeldu, tādējādi mazinot Sabiedrības un valsts atkarību no dabasgāzes un optimizētu siltumenerģijas izmaksas.

[2] Samazināta personāla pieejamība darbinieku ilgstošas darbnespējas gadījumos, kā arī saslimstot ar Covid-19. Sabiedrība pēc apstākļu nepieciešamības ir gatava operatīvi pielāgot atbilstošu darba režīmu (maiņu darbs, darbs attālināti) stratēģiski svarīgajās struktūrvienībās. Veiktas apmācības, nodrošināti individuālie aizsardzības līdzekļi.

[3] Debitoru parāda un maksas pakalpojumu apjoma izmaiņas ekonomiskās lejupslīdes ietekmē. Makroekonomiskai situācijai pasliktinoties, iedzīvotāju maksātspēja mazinās, tādējādi daļa pacientu nespēj norēķināties par sniegtiem pakalpojumiem, kā arī mazinās maksas pakalpojumu apmērs, līdz ar to arī Sabiedrības ienākumu apmērs. Lai samazinātu Sabiedrības risku, liela uzmanība tiek veltīta debitoru parāda dzēšanai un pacientu maksājumu disciplīnas uzlabošanai.

Papildus augstāk minētajam, būtisku ietekmi uz Sabiedrības turpmāko darbību var atstāt Konkurences padomes 2021.gadā pieņemtais lēmums būvnieku karteļa lietā, kurā iesaistīta SIA “VELVE”, kas veic būvdarbus Sabiedrības īstenotā projekta “Infrastruktūras attīstība SIA “Liepājas reģionālā slimnīca”, uzlabojot kardioloģijas, onkoloģijas un bērnu veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību un kvalitāti Kurzemē” ietvaros un, kā rezultātā, Sabiedrībai ir piemērota finanšu korekcija 10% apmērā no būvdarbu līguma attiecināmām izmaksām. Sabiedrības valde ir uzsākusi visas nepieciešamās darbības, lai SIA “VELVE” atlīdzinātu Sabiedrībai radīto zaudējumus, taču līdzšinējā tiesu prakse liecina, ka šāds tiesvedības process var būt ilgstošs un tā rezultāti nav paredzami. Šajā zaudējumu piedziņas procesā Sabiedrības valde saskata augstus riskus saistībā ar būvniecības kārtu realizēšanu noteiktajā termiņā un telpu savaicīgu ekspluatāciju, lai sniegtu veselības aprūpes pakalpojumus. Turklāt jāņem vērā, ka zaudējumu neatgūšanas gadījumā pastāv risks, ka Sabiedrība nevarēs sniegt valsts apmaksātos pakalpojumus plānotajos apjomos un kvalitātē.

---

Līga Priedena  
Valdes priekšsēdētāja

Liene Busele  
Valdes locekle

Andris Vistiņš  
Valdes loceklis