



STARPPERIODU VADĪBAS ZIŅOJUMS
par
2025.gada 3 mēnešiem
(01.01.2025. – 31.03.2025.)

(Ziņojumā iekļauti operatīvie dati no starpperiodu finanšu pārskata)

Dokuments parakstīts ar drošu elektronisko parakstu un satur laika zīmogu

SATURS

VISPĀRĪGĀ INFORMĀCIJA PAR SABIEDRĪBU.....	3
VADĪBAS ZIŅOJUMS.....	4

VISPĀRĪGA INFORMĀCIJA PAR SABIEDRĪBU

Uzņēmuma nosaukums	LIEPĀJAS REĢIONĀLĀ SLIMNĪCA
Juridiskais statuss	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību
Reģistrācijas numurs, vieta un datums	LV42103041306, Liepāja, 07.03.2007.
Juridiskā adrese	Slimnīcas iela 25, Liepāja
Pamatdarbības veids	Slimnīcu darbība (kods 86.1)
Citi darbības veidi	Ārstu un zobārstu prakse (kods 86.2); Pārējā darbība veselības aizsardzības jomā (kods 86.9); Sociālā aprūpe ar izmitināšanu (kods 87); Pārējā izglītība (kods 85.5); Sava vai nomāta nekustamā īpašuma izīrēšana un pārvaldīšana (kods 68.2); Pārējo pētījumu un eksperimentālo izstrāžu veikšana dabaszinātnēs un inženierzinātnēs (kods 72.19); Citi komercdarbības veidi, kas saistīti ar iepriekš minētajiem komercdarbības veidiem un kas nav pretrunā ar Latvijas Republikas normatīvajiem aktiem.
Sabiedrības filiāles	Filiāle “Tuberkulozes un plaušu slimību ambulatorā daļa” Aldaru ielā 20/24, Liepāja, LV-3401 Liepājas valstspilsētas pašvaldība 99,74851% Rīgas Stradiņa universitāte 0,25149%
Lielākie dalībnieki	
Padomes priekšsēdētājs	Toms Baumanis
Padomes priekšsēdētāja vietnieks	Juris Bārzdiņš
Padomes loceklis	Jānis Bērziņš
Valdes locekļi	Andris Vistiņš Andris Platais (no 18.02.2025.)
Finanšu gads	2025. gada 1.janvāris – 31. marts
Revidents	Sandra Vilcāne LR Zvērināts revidents LZRA Sertifikāts Nr.30 SIA “REVIDENTS UN GRĀMATVEDIS” R.Nr.40003402878 Rīga, Lībagu iela 14, LV – 1002 Latvija Zvērinātu revidentu komercsabiedrības licence Nr.30

UZŅĒMUMA VADĪBAS ZIŅOJUMS

Darbības veids

Sabiedrība ar ierobežotu atbildību „LIEPĀJAS REĢIONĀLĀ SLIMNĪCA” (turpmāk tekstā – SLIMNĪCA vai Sabiedrība) ir viena no 7 reģionālām daudzprofilu ārstniecības iestādēm Latvijā, kura sniedz stacionāro un sekundāro ambulatoro palīdzību, galvenokārt, Liepājas pilsētas un Kurzemes reģiona iedzīvotājiem, neatliekamo medicīnisko palīdzību un dažāda veida veselības aprūpes maksas pakalpojumus, kā arī veic ārstu – rezidentu praktisko apmācību. Sabiedrība veic arī cita veida saimniecisko darbību, t.sk. nekustamā īpašuma iznomāšanu, ārstniecības personāla apmācību u.c.

Pamatojoties uz sabiedrības veselības pamatnostādnēm un Liepājas valstspilsētas un Dienvidkurzemes novada attīstības programmas 2022.-2027.gadam rīcības virzieniem, Liepājas pilsētas domes 2021.gada 21.janvāra lēmumā Nr.9/1 “Par pašvaldības līdzdalību kapitālsabiedrībās” ir noteikts sabiedrības ar ierobežotu atbildību “LIEPĀJAS REĢIONĀLĀ SLIMNĪCA” vispārējais stratēģiskais mērķis - **būt vadošai daudzprofilu ārstniecības iestādei ārpus Rīgas, kas nodrošina kvalitatīvus, efektīvus un pieejamus plaša spektra stacionāros un sekundārās ambulatorās veselības aprūpes, neatliekamās medicīniskās palīdzības pakalpojumus Latvijas iedzīvotājiem, īstenojot ārstniecības iestāžu sadarbības teritoriju principu Kurzemes reģionā, kā arī sadarbībā ar augstskolām nodrošina klīnisko bāzi ārstniecības personu izglītībai.**

Atbilstoši vispārējam stratēģiskam mērķim, SLIMNĪCA ir izvirzījusi savas stratēģiskās prioritātes, kas minētas SLIMNĪCAS vidēja termiņa darbības stratēģijā 2025.-2027.gadam:

1. Izcils ārstniecības rezultāts,
2. Apmierināts patients,
3. Motivēta komanda,
4. Finansiālā stabilitāte.

Slimnīcas darbība vērsta Liepājas valstspilsētas un Dienvidkurzemes novada attīstības programmas 2022.-2027.gadam Rīcības virziena “Sabiedrības veselība” (RV2) uzdevumu īstenošanai:

- Attīstīt veselības aprūpes pakalpojumus, tai nepieciešamo infrastruktūru un nodrošināt cilvēkresursu piesaisti;
- Veicināt sabiedrības veselībratību un līdzestību veselības saglabāšanā un uzturēšanā dažādām iedzīvotāju grupām.

Sabiedrības darbība pārskata periodā

Sabiedrībā vidējais darbinieku skaits pārskata periodā ir 1 022 strādājošie. No kopējā darbinieku skaita 182 ir ārsti, 389 vidējais medicīnas personāls, 229 jaunākais medicīnas personāls un 223 pārējais personāls.

Pārskata periodā stacionārā kopā ārstēti 3 655 pacienti, t.sk. valsts apmaksātā stacionārā palīdzība sniegta 3 450 pacientam, kas ir par 3,70% vairāk, salīdzinot ar 2024.gada tādu pašu pārskata periodu. Vidējais ārstēšanās ilgums stacionārā kopā, salīdzinot ar iepriekšējo periodu, ir samazinājies un ir 6,03 dienas. Vidējais ārstēšanās ilgums atskaitot specifiskos ārstniecības profilus (Aprūpes nodaļas, Stacionārās rehabilitācijas nodaļas un tuberkulozes profilu), kuros pacientu ārstēšana var ilgt pat 12 mēnešus, ir 5,84 dienas.

Ambulatorie veselības aprūpes pakalpojumi sniegti lielākam pacientu skaitam, kā līgumā paredzēts. Sekundāro ambulatoro vizīšu/apmeklējumu skaits pārskata periodā ir 51 831, kas ir par 8,1% vairāk kā 2023.gada 3 mēnešos. Stacionārā veiktas 2 377 ķirurģiskas manipulācijas, kas ir par 82,71% vairāk kā iepriekšējā gada 3 mēnešos, savukārt, dienas stacionārā veiktas 402 ķirurģiskas manipulācijas, kas ir par 60,39% mazāk kā 2024.gada 3 mēnešos.

Pārskata periodā pilnā apmērā turpinājās onkoloģisko slimnieku ārstēšana un diagnostika. Notiek regulāri onkokonsiliji - multidisciplināra onkoloģisko slimnieku stāvokļa izvērtēšana un ārstēšana, tālāka aprūpe un pacientu novērošana dinamikā.

Sabiedrība pārskata periodā nodarbojās ar jaunu ārstniecības personu piesaisti. Sabiedrība nodrošina prakses iespējas Rīgas Stradiņa universitātes Medicīnas fakultātes 3.kursa studentiem, kā arī tiek nodrošinātas prakses iespējas citu

mācību iestāžu programmu “Fizioterapija”, “Logopēdija”, “Māszinības” u.c. studentiem. Sabiedrība pārskata periodā turpina ārstu - rezidentu apmācību, tādējādi, nodrošinot Cilvēkresursu attīstības programmas izpildi. Pārskata periodā rezidentūrā ir 45 ārsti – rezidenti. Rezidentu skaits pēdējos gados būtiski palielinās, kas ir vērtējams pozitīvi un sekmē cilvēkresursu pieejamību veselības aprūpē, kā arī pašu veselības aprūpes pakalpojumu apjoma un klāsta pieaugumu.

Sadarbībā ar Slimību profilakses un kontroles centru, Slimnīca ir iesaistījusies projektā par pacienta ziņotās pieredzes platformas izveidošanu, uzturēšanu un izmantošanu, lai novērtētu pacientu pieredzi saistībā ar saņemtajiem veselības aprūpes pakalpojumiem. Papildus tam, ir izveidota un ieviesta aptaujas anketa sievietēm, kuras pēc dzemdībām izrakstās no stacionāra. Tās mērķis ir saņemt informāciju no jaunajām māmiņām par dzemdību pieredzi slimnīcā un noskaidrot viņu apmierinātības līmeni ar saņemto pakalpojumu, lai turpinātu uzlabot sniegto pakalpojumu un klientu apkalpošanas kvalitāti.

Investīcijas attīstībā

Sabiedrības investīciju politika ir vērsta uz ieguldījumiem cilvēkresursu, infrastruktūras attīstībā kā arī procesu digitalizācijā, t.sk. personāla profesionālajā tālākizglītībā, pacientu drošībā, materiāli tehniskās bāzes atjaunošanā, jaunu medicīnas tehnoloģiju, instrumentu iegādē, kvalitātes uzlabošanā un vides sakārtošanā. Taču, ņemot vērā lielo nenoteiktību un nepietiekamību valsts apmaksāto veselības aprūpes pakalpojumu finansējuma apmērā, finansēšanas kārtībā un turpmākajā aprēķināšanas metodikā, Sabiedrības investīciju politika pārskata periodā bija piesardzīga. Investīcijas pārskata periodā veiktas, galvenokārt, tādu medicīnas preču un aprīkojuma iegādē, kuras nepieciešama, lai veiktu bojāto ierīču nomaiņu un varētu sniegt pakalpojumus bez pārtraukumiem.

Sabiedrība īsteno ES struktūrfondu (ERAF un AF) līdzfinansēta infrastruktūras attīstības projektus. Aktuālā informācija par minēto projektu pieejama SLIMNĪCAS mājas lapā sadaļā “Projekti”.

Nefinanšu rādītāju izpilde, kas attiecas gan uz saimniecisko, gan investīciju darbību 2025.gada 3 mēnešos ir redzama atskaitē “SIA “Liepājas reģionālā slimnīca” vidējā termiņa stratēģijā izvirzīto nefinanšu mērķu plāns un izpilde 2025.gada 3 mēnešos”, kas pievienota šai atskaitei.

Finanšu darbība

Sabiedrības ienākumus pārskata periodā veido samaksa par valsts apmaksāto stacionāro un ambulatoro veselības aprūpes pakalpojumu un zobārstniecības pakalpojumu sniegšanu iedzīvotājiem saskaņā ar līgumiem, kas noslēgti ar Nacionālo veselības dienestu (turpmāk – NVD), pacientu iemaksām un līdzmaksājumiem, Sabiedrības sniegtajiem maksas pakalpojumiem atbilstoši apstiprinātajām maksas pakalpojumu cenām un citiem ienākumiem, atbilstoši Sabiedrības noteiktajiem darbības virzieniem.

2025.gada 3 mēnešu neto apgrozījums ir 10,284 miljoni eiro, kas ir par 570,5 tūkstošiem jeb 5,26% mazāk kā 2024.gada 3 mēnešos. Lielāko ieņēmumu daļu – 63,66% jeb 6,547 miljonus eiro veido ieņēmumi par stacionārās palīdzības sniegšanu. Kopējie ieņēmumi par stacionārās palīdzības sniegšanu ir samazinājušies par 0,82% jeb 53,9 tūkstošiem eiro salīdzinot ar 2024.gada 3 mēnešiem. 21,49% jeb 2,210 miljonus eiro no kopējiem ieņēmumiem veido ieņēmumi par sniegto sekundāro ambulatoro palīdzību, kas salīdzinot ar iepriekšējā gada tādu pašu periodu ir samazinājušies par 11,44% jeb 285,5 tūkstošiem eiro. Ieņēmumi par sniegtajiem maksas medicīniskajiem pakalpojumiem veido 598,4 tūkstošus eiro jeb 5,82% no kopējiem ieņēmumiem un tie, salīdzinot ar iepriekšējā gada tādu pašu periodu, ir palielinājušies par 46,85% jeb 190,9 tūkstošiem eiro.

Neto apgrozījumā 454,1 tūkstoši eiro ir nākamo periodu ieņēmumi, kuri attiecināmi uz pārskata gadu un kas saistīti ar ERAF projekta realizāciju.

Papildus neto apgrozījuma ieņēmumiem 640,4 tūkstošus eiro veido procentu un tamlīdzīgi ieņēmumi, kuru skaitā ir bezmaksas saņemtie medikamenti C hepatīta ārstēšanai, ķīmijterapijas nodrošināšanai u.c. Līdz ar to, kopējie ieņēmumi ir 10,924 miljoni eiro.

Informācija par saņemto valsts budžeta un pašvaldības budžeta finansējumu 2025.gada 3 mēnešos:

1.tabula

Ieņēmumu veids	Faktiskie ieņēmumi, EUR
KOPĀ,	9 548 592
<i>tai skaitā:</i>	
1. Saņemtie valsts budžeta līdzekļi par valsts apmaksātiem veselības aprūpes pakalpojumiem, ieskaitot pacientu iemaksu kompensāciju no valsts budžeta par no pacientu iemaksas atbrīvotajām pacientu kategorijām:	8 534 981
1.1. par stacionārajiem pakalpojumiem	6 414 235
1.2. par ambulatorajiem pakalpojumiem	2 120 746
2. Saņemtais publisko resursu ieguldījums:	110 585
2.1. valsts budžeta līdzekļi	110 585
3. Citi saņemtie līdzekļi no valsts budžeta:	878 573
3.1. rezidentu apmācībai	380 735
3.3.Citu valsts deleģēto funkciju nodrošināšanai	497 838
4.Pašvaldību līdzekļi	24 453
4.1.Cilvēkresursu piesaiste	24 287
4.2. Finansējums transporta izdevumu segšanai tuberkulozes pacientiem	166

SLIMNĪCAS saimnieciskās darbības izmaksas 2025.gada 3 mēnešos ir 11,786 miljoni eiro, kas ir par 150,6 tūkstošiem vairāk kā 2024.gada 3 mēnešos. Kopējo izdevumu daļa – 58,72% jeb 6,921 miljoni eiro ir izdevumi darbinieku atlīdzībai par darbu un sociālās apdrošināšanas maksājumiem.

Pārskata periodā valdes un padomes locekļiem ir izmaksāta šāda atlīdzība:

2.tabula

	Darbinieku skaits	Atlīdzība par darbu	Pensijas no sabiedrības līdzekļiem	VSAO iemaksas	Pārējās sociālās nodrošināšanas izmaksas
Padomes locekļi	3	14 028		3 309	
Valdes locekļi	2	28 410		6 702	
		42 438		10 011	

Katru gadu Sabiedrība veic ievērojamas iemaksas valsts un pašvaldības budžetā nodokļu un nodevu veidā. Sabiedrība ir viens no lielākajiem nodokļu maksātājiem Kurzemē. Tabulā redzamas veiktās iemaksas valsts un pašvaldības budžetā pēdējo trīs gadu laikā, sadalījumā pa iemaksu veidiem:

3.tabula

Rādītājs	Valsts budžets				Pašvaldības budžets			
	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
				3 mēn				3 mēn
Dividendes								
Pievienotās vērtības nodoklis	1 044 868	236 047	236 037	64 974				
Nekustāmā īpašuma nodoklis					1189	1170	1170	292
Valsts sociālās apdrošināšanas iemaksas	7 133 461	7 187 239	8 130 373	1 850 372				

Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	3 823 832	3 806 170	4 363 429	916 726				
Uzņēmuma ienākuma nodoklis								
Elektroenerģijas nodeva								
Uzņēmējdarbības riska nodeva	4 239	4 442	4 560	1 112				
Dabas resursu nodoklis	14 732	11 411	348	224				
Uzņēmuma transportlīdzekļu ekspluatācijas nodoklis	699	699	699					
Uzņēmuma vieglo transportlīdzekļu nodoklis	588	474	720					
Citas iemaksas (norādot kādas)	178	1642	274					
KOPĀ	12 022 597	11 248 124	12 736 440	2 833 408	1 189	1 170	1170	292

Sabiedrība pārskata periodu ir noslēgusi ar neto zaudējumiem 866 925 eiro. Ņemot vērā ieņēmumu nelielu samazinājumu un izdevumu pieaugumu attiecībā pret 2024.gada tādu pašu periodu, neto zaudējumi ir par 358 164 eiro lielāki kā 2024.gada tādā pašā periodā.

Galvenie finanšu rādītāji

Tabulā redzami galvenie SLIMNĪCAS finanšu darbības rādītāji par pēdējiem gadiem un 2025.gada 3 mēnešiem:

4.tabula

Finanšu rādītāji

Rādītājs	2022.gads	2023.gads	2024.gads	2025.gada 3 mēneši
Aktīvu vērtība, EUR	89 219 826	90 049 336	88 412 060	87 564 305
Pašu kapitāls, EUR	45 805 178	48 007 308	47 694 023	46 827 098
t.sk. pamatkapitāls, EUR	37 310 368	39 763 787	39 763 787	39 763 787
Nolietojums, EUR	3 450 258	39 44 185	3 787 638	863 302
Neto apgrozījums, EUR	38 711 045	41 204 568	10 854 363	10 283 853
Neto peļņa vai zaudējumi, EUR	441 067	(251 289)	(508 761)	(866 925)
EBITDA (peļņa pirms %, nodokļiem, nolietojuma, nākamo periodu ieņēmumiem), EUR	1 672 348	1 136 459	1 007 504	(494 599)
Pašu kapitāla atdeve (ROE) (%)	0.96	(0.52)	(0.66)	(1.85)
Aktīvu atdeve (ROA) (%)	0.49	(0.28)	(0.35)	(0.99)
Pašu kapitāla un aktīvu attiecība (%)	51.34	53.31	53.95	53.48
EBITDA rentabilitāte, %	4.32	2.76	2.25	(4.81)
Apgrozāmo līdzekļu likviditāte	1.28	2.02	0.60	9.89
Saistību īpatsvars bilanci, %	48.1	46.67	46.03	38.60
Dividendes kopā, EUR	0	0	0	0
Vidējais nodarbināto skaits	967	1011	1041	1022
Rentabilitāte	1.14%	(0.61)%	(0.70)	(8.43)

Nākotnes izredzes un turpmākā attīstība

Sabiedrības darbības īstermiņa un vidēja termiņa attīstības plāna izstrādi būtiski ietekmē un kavē tas, ka ir ļoti mainīga un neprognozējama valsts apmaksāto veselības aprūpes pakalpojumu finansēšanas kārtība, tā aprēķināšanas metodika un apjoms. Sabiedrības biznesa modelis ir specifisks ar to, ka lielākā daļa, vairāk kā 80% sniegto pakalpojumu, tiek

apmaksāta no valsts budžeta līdzekļiem. Ir regulāras izmaiņas Ministru kabineta noteikumos Nr.555 “Veselības aprūpes pakalpojumu organizēšanas un samaksas kārtība”, kuros būtiski tiek mainīti līgumu finansējuma apmēra noteikšanas kritēriji, gultasdienas un aprūpes epizožu tarifi. Turklāt, kā rāda vairāku gadu prakse, grozījumi līgumos ar Nacionālo veselības dienestu ir vairākas reizes gadā, kā arī vēl nākošajā gadā pēc pārskata gada, kas būtiski apgrūtina ikdienas darba plānošanu un organizēšanu.

Sabiedrības turpmākā attīstība lielā mērā ir atkarīga arī no valsts politiskās nostājas veselības aprūpes jomā, proti, slimnīcu kartējuma jeb līmeņošanas, skaidri nosakot valsts apmaksāto pakalpojumu programmas, to apmēru un līmeni katrā no slimnīcām. Taču šobrīd Sabiedrības nākotnes izredzes, galvenokārt, ietekmē cenu pieauguma krīzes pārvarēšana un ikdienas darba organizēšana nepietiekama personāla un finansējuma apstākļos. Neskatoties uz augstāk minēto, nākamajos darbības periodos par prioritāti ir noteikta pakalpojumu pieejamības, pacientu ārstēšanas un aprūpes, kā arī apkalpošanas kvalitātes saglabāšana un uzlabošana.

Infrastruktūras attīstības turpināšanai, Sabiedrība plāno piesaistīt Eiropas Savienības kohēzijas politikas programmas 2021.–2027. gadam finansējumu 4.1.1. specifiskā atbalsta mērķa "Nodrošināt vienlīdzīgu piekļu veselības aprūpei un stiprināt veselības sistēmu, tostarp primārās veselības aprūpes noturību" 4.1.1.1. pasākuma "Ārstniecības iestāžu infrastruktūras attīstība" pirmās kārtas projektu atlases ietvaros. Sabiedrība ir iesniegusi projekta Nr. 4.1.1.1/1/24/l/011 pieteikumu “Veselības aprūpes pieejamības stiprināšana SIA “Liepājas reģionālā slimnīca”, iegādājoties modernas medicīnas tehnoloģijas” ar kopēju finansējumu 2 459 604 EUR, kas ir apstiprināts ar nosacījumiem.

Tuvākās nākotnes izaicinājumi:

[1] Nepietiekams valsts piešķirtais finansējums, tā izlietojuma nosacījumi un veselības aprūpes pakalpojumu tarifu neatbilstība faktiskajām izmaksām. Ņemot vērā līguma nosacījumus 2025.gadam par stacionāro un sekundāro ambulatoro veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanu un apmaksu, finansējuma apmērs stacionāro pakalpojumu sniegšanai joprojām neatbilst faktiskajai nepieciešamībai – pakalpojuma pieprasījumam. Turklāt valsts apmaksāto pacientu skaits līguma ietvaros ir samazināts, kas neatbilst faktiskai nepieciešamībai. Savukārt līguma nosacījumi par sekundāro ambulatoro pakalpojumu sniegšanu joprojām ierobežo valsts apmaksāto pakalpojumu sniegšanas apmēru (kvotas). Līdz ar to, Sabiedrības saimnieciskā darbība 2025.gadā būs apgrūtināta.

[2] Jauno speciālistu piesaiste un esošo noturēšana, kas jau līdz šim ir bijusi viena no svarīgākajām Sabiedrības prioritātēm, tomēr šajos ārstniecības procesa pārmaiņu apstākļos darba spēka pieejamība kļūst vēl būtiskāka. Nenoteiktība par pieejamā finansējuma apmēru valsts apmaksājamiem pakalpojumiem un iespējām sniegt veselības aprūpes pakalpojumus līdzšinējā apmērā rada riskus esošā personāla noturēšanai. Ņemot vērā SLIMNĪCĀ ieviesto motivējošo atalgojuma sistēmu, kas paredz darba samaksas apmēru atbilstoši faktiski padarītajam darbam, šādos nenoteiktības apstākļos ir svarīgi līdzsvarot sniegto pakalpojumu pieejamību ar pieejamo finansējumu.

[3] Turpmāka SLIMNĪCAS attīstība un procesu pilnveide, t.sk. procesu, dokumentu un datu digitalizācija un IT infrastruktūras stiprināšana, jo sevišķi attiecībā uz kiberdrošības pasākumiem, kā arī infrastruktūras projektu realizācija un sekmīga pabeigšana.

[4] Pieaugošais pacientu skaits ar ielaistām hroniskām saslimšanām. Iepriekšējos gados daļēji ierobežojot ambulatoro pakalpojumu un plānveida stacionārās palīdzības pakalpojumu pieejamību, daļai Sabiedrības hronisko un arī akūto saslimšanu ārstēšanā netika laicīgi sniegta pienācīga veselības aprūpe. Līdz ar to prognozējams, ka nākotnē šo pacientu skaits pieaugs un diemžēl arī sarežģīto saslimšanu īpatsvars būs augstāks kā ierasts, kas jau ir novērojams pārskata periodā. Turklāt jāņem vērā arī tas, ka ārstniecības process lielā mērā ir resursu ietilpīgāks – nepieciešamais laiks pacientu ārstniecības procesā ir lielāks (stacionārā sakarā ar lielāku sarežģīto un ielaisto hronisko saslimšanas īpatsvaru, savukārt ambulatorajā pieņemšanā sakarā ar individuālo aizsardzības līdzekļu pielietošanu un epidemioloģiskās drošības pasākumu ievērošanu ārstniecības procesā). Līdz ar šādi mainīto ārstniecības procesu pieeju, ir lielāks slogs ārstniecības personāla kapacitātei.

Nākamajā periodā turpināsies darbs arī pie Sabiedrības organizatorisko un administratīvo procesu pilnveidošanas. Kā arī turpināsim investēt līdzekļus personāla profesionālajā tālākizglītībā.

Apstākļi un notikumi pēc pārskata perioda beigām

Turpmāko Sabiedrības darbību lielā mērā ietekmēs veselības aprūpes pakalpojumu tarifu pārskatīšana un atbilstoša finansējuma piešķiršana, kā arī energoresursu un izejmateriālu cenu kāpums un nenoteiktība. Pašreizējā ģeopolitiskā situācija neviens cerības, ka energoresursu krīze tiks atrisināta tuvākajā periodā, līdz ar to energoresursu cenu nenoteiktība un augstās izmaksas būs vērojamas ilgāku periodu. Sabiedrība ir rosinājusi Veselības ministriju un Nacionālo veselības dienestu veikt izmaiņas veselības aprūpes tarifu aprēķinos, ietverot tajos arī aktuālās energoresursu u.c. izejmateriālu cenas.

Papildus augstāk minētajam, būtisku ietekmi uz Sabiedrības turpmāko darbību var atstāt Konkurences padomes 2021.gadā pieņemtais lēmums būvnieku kartēļa lietā, kurā iesaistīta SIA “VELVE”, kas veica būvdarbus Sabiedrības īstenotā projekta “Infrastruktūras attīstība SIA “Liepājas reģionālā slimnīca”, uzlabojot kardioloģijas, onkoloģijas un bērnu veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību un kvalitāti Kurzēmē” ietvaros un, kā rezultātā, Sabiedrībai ir piemērota finanšu korekcija 10% apmērā no būvdarbu līguma attiecināmām izmaksām. Sabiedrības valde ir uzsākusi nepieciešamās darbības, lai SIA “VELVE” atlīdzinātu Sabiedrībai radīto zaudējumus, taču līdzšinējā tiesu prakse liecina, ka šāds tiesvedības process var būt ilgstošs un tā rezultāti nav paredzami. Šajā zaudējumu piedziņas procesā Sabiedrības valde saskata augstus riskus saistībā augstiem tiesvedības procesa resursiem – finansiāliem un administratīviem.

Risku vadība

Sabiedrības riski un to pārvaldības soļi minēti Sabiedrības riska analīzē, kas atspoguļota Sabiedrības vidēja termiņa darbības stratēģijā. Nozīmīga daļa Sabiedrības aktuālo risku ir saistīta ar jau iepriekš minētiem nākotnes izaicinājumiem:

[1] Nepietiekams valsts finansējuma apmērs valsts apmaksāto pakalpojumu nodrošināšanai. Sabiedrība vaicē aktīvu komunikāciju ar Veselības ministriju un Nacionālo veselības dienestu, sniedzot priekšlikumus pilnveidot finansēšanas kārtības nosacījumus.

[2] Samazināta personāla pieejamība darbinieku ilgstošas darbnespējas gadījumos, kā arī to trūkums vairākās specialitātēs. Personāla trūkums veicina arī virsstundu apmēru, kas savukārt nelabvēlīgi ietekmē darbinieku psihoemocionālo un veselības stāvokli. Sabiedrība pēc apstākļu nepieciešamības ir gatava operatīvi pielāgot atbilstošu darba režīmu (maiņu darbs, darbs attālināti) stratēģiski svarīgajās struktūrvienībās. Veiktas apmācības, semināri psihoemocionālā stāvokļa pilnveidei kolektīvā un komunikācijā ar pacientiem, piederīgiem.

[3] Debitoru parāda un maksas pakalpojumu apjoma izmaiņas ekonomiskās lejupslīdes ietekmē. Makroekonomiskai situācijai pasliktinoties, iedzīvotāju maksātspēja mazinās, tādējādi daļa pacientu nespēj norēķināties par sniegtiem pakalpojumiem, kā arī var mazināties maksas pakalpojumu apmērs, līdz ar to arī Sabiedrības ienākumu apmērs. Lai samazinātu Sabiedrības risku, liela uzmanība tiek veltīta debitoru parāda dzēšanai un pacientu maksājumu disciplīnas uzlabošanai.

Valdes loceklis Andris Platais

Valdes loceklis Andris Vistiņš