



LIEPĀJAS REĢIONĀLĀ
SLIMNĪCA

STARPPERIODU VADĪBAS ZIŅOJUMS

par

2025.gada 6 mēnešiem

(01.01.2025. – 30.06.2025.)

(Ziņojumā iekļauti operatīvie dati no starpperiodu finanšu pārskata)

Dokuments parakstīts ar drošu elektronisko parakstu un satur laika zīmogu

SATURS

VISPĀRĪGĀ INFORMĀCIJA PAR SABIEDRĪBU.....	3
VADĪBAS ZIŅOJUMS.....	4

VISPĀRĪGA INFORMĀCIJA PAR SABIEDRĪBU

Uzņēmuma nosaukums	LIEPĀJAS REĢIONĀLĀ SLIMNĪCA
Juridiskais statuss	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību
Reģistrācijas numurs, vieta un datums	LV42103041306, Liepāja, 07.03.2007.
Juridiskā adrese	Slimnīcas iela 25, Liepāja
Pamatdarbības veids	Slimnīcu darbība (kods 86.1)
Citi darbības veidi	Ārstu un zobārstu prakse (kods 86.2); Pārējā darbība veselības aizsardzības jomā (kods 86.9); Sociālā aprūpe ar izmitināšanu (kods 87); Pārējā izglītība (kods 85.5); Sava vai nomāta nekustamā īpašuma izīrēšana un pārvaldīšana (kods 68.2); Pārējo pētījumu un eksperimentālo izstrāžu veikšana dabaszinātnēs un inženierzinātnēs (kods 72.19); Citi komercdarbības veidi, kas saistīti ar iepriekš minētajiem komercdarbības veidiem un kas nav pretrunā ar Latvijas Republikas normatīvajiem aktiem.
Sabiedrības filiāles	Filiāle “Tuberkulozes un plaušu slimību ambulatorā daļa” Aldaru ielā 20/24, Liepāja, LV-3401 Liepājas valstspilsētas pašvaldība 99,74851% Rīgas Stradiņa universitāte 0,25149%
Lielākie dalībnieki	
Padomes priekšsēdētājs	Toms Baumanis
Padomes priekšsēdētāja vietnieks	Juris Bārzdiņš
Padomes loceklis	Jānis Bērziņš
Valdes locekļi	Andris Vistiņš Andris Platais
Finanšu gads	2025. gada 1.janvāris – 30.jūnijs
Revidents	Sandra Vilcāne LR Zvērināts revidents LZRA Sertifikāts Nr.30 SIA “REVIDENTS UN GRĀMATVEDIS” R.Nr.40003402878 Rīga, Lībagu iela 14, LV – 1002 Latvija Zvērinātu revidentu komercsabiedrības licence Nr.30

UZŅĒMUMA VADĪBAS ZIŅOJUMS

Darbības veids

Sabiedrība ar ierobežotu atbildību „LIEPĀJAS REĢIONĀLĀ SLIMNĪCA” (turpmāk tekstā – SLIMNĪCA vai Sabiedrība) ir viena no 7 reģionālām daudzprofilu ārstniecības iestādēm Latvijā, kura sniedz stacionāro un sekundāro ambulatoro palīdzību, galvenokārt, Liepājas pilsētas un Kurzemes reģiona iedzīvotājiem, neatliekamo medicīnisko palīdzību un dažāda veida veselības aprūpes maksas pakalpojumus, kā arī veic ārstu – rezidentu praktisko apmācību. Sabiedrība veic arī cita veida saimniecisko darbību, t.sk. nekustamā īpašuma iznomāšanu, ārstniecības personāla apmācību u.c.

Pamatojoties uz sabiedrības veselības pamatnostādņēm un Liepājas valstspilsētas un Dienvidkurzemes novada attīstības programmas 2022.-2027.gadam rīcības virzieniem, Liepājas pilsētas domes 2021.gada 21.janvāra lēmumā Nr.9/1 “Par pašvaldības līdzdalību kapitālsabiedrībās” ir noteikts sabiedrības ar ierobežotu atbildību “LIEPĀJAS REĢIONĀLĀ SLIMNĪCA” vispārējais stratēģiskais mērķis - **būt vadošai daudzprofilu ārstniecības iestādei ārpus Rīgas, kas nodrošina kvalitatīvus, efektīvus un pieejamus plaša spektra stacionāros un sekundārās ambulatorās veselības aprūpes, neatliekamās medicīniskās palīdzības pakalpojumus Latvijas iedzīvotājiem, īstenojot ārstniecības iestāžu sadarbības teritoriju principu Kurzemes reģionā, kā arī sadarbībā ar augstskolām nodrošina klīnisko bāzi ārstniecības personu izglītībai.**

Atbilstoši vispārējam stratēģiskam mērķim, SLIMNĪCA ir izvirzījusi savas stratēģiskās prioritātes, kas minētas SLIMNĪCAS vidēja termiņa darbības stratēģijā 2025.-2027.gadam:

1. Izcils ārstniecības rezultāts,
2. Apmierināts patients,
3. Motivēta komanda,
4. Finansiālā stabilitāte.

Slimnīcas darbība vērsta Liepājas valstspilsētas un Dienvidkurzemes novada attīstības programmas 2022.-2027.gadam Rīcības virziena “Sabiedrības veselība” (RV2) uzdevumu īstenošanai:

- Attīstīt veselības aprūpes pakalpojumus, tai nepieciešamo infrastruktūru un nodrošināt cilvēkresursu piesaisti;
- Veicināt sabiedrības veselībratību un līdzestību veselības saglabāšanā un uzturēšanā dažādām iedzīvotāju grupām.

Sabiedrības darbība pārskata periodā

Sabiedrībā vidējais darbinieku skaits pārskata periodā ir 1 020 strādājošie. No kopējā darbinieku skaita 180 ir ārsti, 376 vidējais medicīnas personāls, 238 jaunākais medicīnas personāls un 226 pārējais personāls.

Pārskata periodā stacionārā kopā ārstēti 7 022 pacienti, t.sk. valsts apmaksātā stacionārā palīdzība sniegta 6 680 pacientam, kas ir par 0.6% mazāk, salīdzinot ar 2024.gada tādu pašu pārskata periodu. Vidējais ārstēšanās ilgums stacionārā kopā, salīdzinot ar iepriekšējo periodu, ir samazinājies un ir 6,11 dienas. Vidējais ārstēšanās ilgums atskaitot specifiskos ārstniecības profilus (Aprūpes nodaļas, Stacionārās rehabilitācijas nodaļas un tuberkulozes profilu), kuros pacientu ārstēšana var ilgt pat 12 mēnešus, ir 5,92 dienas.

Ambulatorie veselības aprūpes pakalpojumi sniegti lielākam pacientu skaitam, kā līgumā paredzēts Sekundāro ambulatoro vizīšu/apmeklējumu skaits pārskata periodā ir 101 676, kas ir par 8,1% vairāk kā 2023.gada 3 mēnešos. Stacionārā veiktas 2 377 ķirurģiskas manipulācijas, savukārt, dienas stacionārā veiktas 861 ķirurģiskas manipulācijas, kas ir par 48,5% mazāk kā 2024.gada 3 mēnešos.

Pārskata periodā pilnā apmērā turpinājās onkoloģisko slimnieku ārstēšana un diagnostika. Notiek regulāri onkokonsiliji - multidisciplināra onkoloģisko slimnieku stāvokļa izvērtēšana un ārstēšana, tālāka aprūpe un pacientu novērošana dinamikā.

Sabiedrība pārskata periodā nodarbojās ar jaunu ārstniecības personu piesaisti. Sabiedrība nodrošina prakses iespējas Rīgas Stradiņa universitātes Medicīnas fakultātes 3.kursa studentiem, kā arī tiek nodrošinātas prakses iespējas citu

mācību iestāžu programmu “Fizioterapija”, “Logopēdija”, “Māszinības” u.c. studentiem. Sabiedrība pārskata periodā turpina ārstu - rezidentu apmācību, tādējādi, nodrošinot Cilvēkresursu attīstības programmas izpildi. Pārskata periodā rezidentūrā ir 44 ārsti – rezidenti. Rezidentu skaits pēdējos gados būtiski palielinās, kas ir vērtējams pozitīvi un sekmē cilvēkresursu pieejamību veselības aprūpē, kā arī pašu veselības aprūpes pakalpojumu apjoma un klāsta pieaugumu.

Sadarbībā ar Slimību profilakses un kontroles centru, Slimnīca ir iesaistījies projektā par pacienta ziņotās pieredzes platformas izveidošanu, uzturēšanu un izmantošanu, lai novērtētu pacientu pieredzi saistībā ar saņemtajiem veselības aprūpes pakalpojumiem.

Investīcijas attīstībā

Sabiedrības investīciju politika ir vērsta uz ieguldījumiem cilvēkresursu, infrastruktūras attīstībā kā arī procesu digitalizācijā, t.sk. personāla profesionālajā tālākizglītībā, pacientu drošībā, materiāli tehniskās bāzes atjaunošanā, jaunu medicīnas tehnoloģiju, instrumentu iegādē, kvalitātes uzlabošanā un vides sakārtošanā. Ņemot vērā lielo nenoteiktību un nepieciešamību valsts apmaksāto veselības aprūpes pakalpojumu finansējuma apmērā, finansēšanas kārtībā un turpmākajā aprēķināšanas metodikā, Sabiedrības investīciju politika pārskata periodā bija piesardzīga. Investīcijas pārskata periodā veiktas, galvenokārt, tādu medicīnas preču un aprīkojuma iegādē, kuras nepieciešama, lai veiktu bojāto ierīču nomaiņu un varētu sniegt pakalpojumus bez pārtraukumiem.

Sabiedrība īsteno ES struktūrfondu (ERAF un AF) līdzfinansēus infrastruktūras attīstības projektus. Aktuālā informācija par minētiem projektiem pieejama SLIMNĪCAS mājas lapā sadaļā “Projekti”.

Nefinanšu rādītāju izpilde, kas attiecas gan uz saimniecisko, gan investīciju darbību 2025.gada 6 mēnešos ir redzama atskaitē “SIA “Liepājas reģionālā slimnīca” vidējā termiņa stratēģijā izvirzīto nefinanšu mērķu plāns un izpilde 2025.gada 6 mēnešos”, kas pievienota šai atskaitei.

Finanšu darbība

Sabiedrības ienākumus pārskata periodā veido samaksa par valsts apmaksāto stacionāro un ambulatoro veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanu iedzīvotājiem saskaņā ar līgumu, kas noslēgts ar Nacionālo veselības dienestu (turpmāk – NVD), pacientu iemaksām un līdzmaksājumiem, Sabiedrības sniegtajiem maksas pakalpojumiem atbilstoši apstiprinātajām maksas pakalpojumu cenām un citiem ienākumiem, atbilstoši Sabiedrības noteiktajiem darbības virzieniem.

2025.gada 6 mēnešu neto apgrozījums ir 20,738 miljoni eiro, kas ir par 1,244 miljoniem jeb 5,66% mazāk kā 2024.gada 6 mēnešos. Lielāko ieņēmumu daļu – 63,70% jeb 13,211 miljonus eiro veido ieņēmumi par stacionārās palīdzības sniegšanu. Kopējie ieņēmumi par stacionārās palīdzības sniegšanu ir samazinājušies par 2,48% jeb 335,6 tūkstošiem eiro salīdzinot ar 2024.gada 6 mēnešiem. 21,09% jeb 4,373 miljonus eiro no kopējiem ieņēmumiem veido ieņēmumi par sniegto sekundāro ambulatoro palīdzību, kas salīdzinot ar iepriekšējā gada tādu pašu periodu ir samazinājusies par 10,40% jeb 507,4 tūkstošiem eiro. Ieņēmumi par sniegtajiem maksas medicīniskajiem pakalpojumiem veido 1,266 miljonus eiro jeb 6,11% no kopējiem ieņēmumiem un tie, salīdzinot ar iepriekšējā gada tādu pašu periodu, ir palielinājušies par 52,76% jeb 437,3 tūkstošiem eiro.

Neto apgrozījumā 920,0 tūkstoši eiro ir nākamo periodu ieņēmumi, kuri attiecināmi uz pārskata gadu un kas saistīti ar ERAF projekta realizāciju.

Papildus neto apgrozījuma ieņēmumiem 1,562 miljonus eiro veido procentu un tamlīdzīgi ieņēmumi, kuru skaitā ir bezmaksas saņemtie medikamenti C hepatīta ārstēšanai, ķīmijterapijas nodrošināšanai u.c. Līdz ar to, kopējie ieņēmumi ir 22,301 miljoni eiro.

Informācija par saņemto valsts budžeta un pašvaldības budžeta finansējumu 2025.gada 6 mēnešos:

Ieņēmumu veids	Faktiskie ieņēmumi, EUR
KOPĀ,	19 410 170
<i>tai skaitā:</i>	
1. Saņemtie valsts budžeta līdzekļi par valsts apmaksātiem veselības aprūpes pakalpojumiem, ieskaitot pacientu iemaksu kompensāciju no valsts budžeta par no pacientu iemaksas atbrīvotajām pacientu kategorijām:	17 144 449
1.1. par stacionārajiem pakalpojumiem	12 951 428
1.2. par ambulatorajiem pakalpojumiem	4 193 021
2. Saņemtais publisko resursu ieguldījums:	222 754
2.1. valsts budžeta līdzekļi	222 754
3. Citi saņemtie līdzekļi no valsts budžeta:	1 993 699
3.1. rezidentu apmācībai	756 735
3.3. Citu valsts deleģēto funkciju nodrošināšanai	1 236 964
4. Pašvaldību līdzekļi	49 268
4.1. Cilvēkresursu piesaiste	48 840
4.2. Finansējums transporta izdevumu segšanai tuberkulozes pacientiem	428

SLIMNĪCAS saimnieciskās darbības izmaksas 2025.gada 6 mēnešos ir 23,779 miljoni eiro, kas ir par 750,4 tūkstošiem vairāk kā 2024.gada 6 mēnešos. No kopējiem izdevumiem 14,388 miljoni eiro ir izdevumi darbinieku atlīdzībai par darbu un sociālās apdrošināšanas maksājumiem.

Pārskata periodā valdes un padomes locekļiem ir izmaksāta šāda atlīdzība:

2.tabula

	Darbinieku skaits	Atlīdzība par darbu	Pensijas no sabiedrības līdzekļiem	VSAO iemaksas	Pārējās sociālās nodrošināšanas izmaksas
Padomes locekļi	3	28 056		6 618	
Valdes locekļi	2	66 120		15 598	
		94 176		22 216	

Katru gadu Sabiedrība veic ievērojamas iemaksas valsts un pašvaldības budžetā nodokļu un nodevu veidā. Sabiedrība ir viens no lielākajiem nodokļu maksātājiem Kurzemē. Tabulā redzamas veiktās iemaksas valsts un pašvaldības budžetā pēdējo trīs gadu laikā, sadalījumā pa iemaksu veidiem:

3.tabula

Rādītājs	Valsts budžets				Pašvaldības budžets			
	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
				6 mēn				6 mēn
Dividendes								
Pievienotās vērtības nodoklis	1 044 868	236 047	236 037	133 617				
Nekustāmā īpašuma nodoklis					1189	1170	1170	585
Valsts sociālās apdrošināšanas iemaksas	7 133 461	7 187 239	8 130 373	3 958 146				
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	3 823 832	3 806 170	4 363 429	1 972 816				
Uzņēmuma ienākuma nodoklis								
Elektroenerģijas nodeva								

Uzņēmējdarbības riska nodeva	4 239	4 442	4 560	2 217				
Dabas resursu nodoklis	14 732	11 411	348	349				
Uzņēmuma transportlīdzekļu ekspluatācijas nodoklis	699	699	699					
Uzņēmuma vieglo transportlīdzekļu nodoklis	588	474	720					
Citas iemaksas (norādot kādas)	178	1642	274					
KOPĀ	12 022 597	11 248 124	12 736 440	6 077 228	1 189	1 170	1170	585

Sabiedrība pārskata periodu ir noslēgusi ar neto zaudējumiem 1 488 734 eiro. Ņemot vērā ieņēmumu nelielu samazinājumu un izdevumu pieaugumu attiecībā pret 2024.gada tādu pašu periodu, neto zaudējumi ir par 1, 004 milj. eiro lielāki kā 2024.gada tādā pašā periodā.

Galvenie finanšu rādītāji

Tabulā redzami galvenie SLIMNĪCAS finanšu darbības rādītāji par pēdējiem gadiem un 2025.gada 6 mēnešiem:

4.tabula

Finanšu rādītāji

Rādītājs	2022.gads	2023.gads	2024.gads	2025.gada 6 mēneši
Aktīvu vērtība, EUR	89 219 826	90 049 336	88 412 060	86 671 250
Pašu kapitāls, EUR	45 805 178	48 007 308	47 694 023	46 205 289
t.sk. pamatkapitāls, EUR	37 310 368	39 763 787	39 763 787	39 763 787
Nolietojums, EUR	3 450 258	39 44 185	3 787 638	816 369
Neto apgrozījums, EUR	38 711 045	41 204 568	10 854 363	20 738 481
Neto peļņa vai zaudējumi, EUR	441 067	(251 289)	(508 761)	(1 488 734)
EBITDA (peļņa pirms %, nodokļiem, nolietojuma, nākamo periodu ieņēmumiem), EUR	1 672 348	1 136 459	1 007 504	(743 817)
Pašu kapitāla atdeve (ROE) (%)	0.96	(0.52)	(0.66)	(3.22)
Aktīvu atdeve (ROA) (%)	0.49	(0.28)	(0.35)	(1.73)
Pašu kapitāla un aktīvu attiecība (%)	51.34	53.31	53.95	53.59
EBITDA rentabilitāte, %	4.32	2.76	2.25	(3.59)
Apgrozāmo līdzekļu likviditāte	1.28	2.02	0.60	2.20
Saistību īpatsvars bilancē, %	48.1	46.67	46.03	46.41
Dividendes kopā, EUR	0	0	0	0
Vidējais nodarbināto skaits	967	1 011	1 041	1020
Rentabilitāte %	1.14	(0.61)	(0.70)	(7.18)

Nākotnes izredzes un turpmākā attīstība

Sabiedrības darbības īstermiņa un vidēja termiņa attīstības plāna izstrādi būtiski ietekmē un kavē tas, ka ir neprognozējama un īstermiņā balstīta valsts apmaksāto veselības aprūpes pakalpojumu finansēšanas kārtība, tā aprēķināšanas metodika un nepietiekams apjoms. Sabiedrības biznesa modelis ir specifisks ar to, ka lielākā daļa, vairāk kā 80% sniegto pakalpojumu, tiek apmaksāta no valsts budžeta līdzekļiem. Ir regulāras izmaiņas Ministru kabineta noteikumos Nr.555 “Veselības aprūpes pakalpojumu organizēšanas un samaksas kārtība”, kuros tiek mainīti līgumu finansējuma apmēra noteikšanas kritēriji, gultasdienas un aprūpes epizožu tarifi.

Sabiedrības turpmākā attīstība lielā mērā ir atkarīga arī no valsts politiskās nostājas veselības aprūpes jomā, proti, slimnīcu kartējuma jeb līmeņošanas, skaidri nosakot valsts apmaksāto pakalpojumu programmas, to apmēru un līmeni katrā no slimnīcām. Taču šobrīd Sabiedrības nākotnes izredzes, galvenokārt, ietekmē speciālistu un finansējuma trūkuma krīzes pārvarēšana. Neskatoties uz augstāk minēto, nākamajos darbības periodos par prioritāti ir noteikta pakalpojumu pieejamības, pacientu ārstēšanas un aprūpes, kā arī apkalpošanas kvalitātes saglabāšana un uzlabošana.

Infrastruktūras attīstības turpināšanai, Sabiedrība plāno turpināt īstenot Eiropas Savienības kohēzijas politikas programmas 2021.–2027. gadam finansētos projektus.

Tuvākās nākotnes izaicinājumi:

[1] Jauno speciālistu piesaiste un esošo noturēšana, kas jau līdz šim ir bijusi viena no svarīgākajām Sabiedrības prioritātēm, tomēr šajos ārstniecības procesa pārmaiņu apstākļos darba spēka pieejamība kļūst vēl būtiskāka. Nenoteiktība par pieejamā finansējuma apmēru valsts apmaksātajiem pakalpojumiem un iespējām sniegt veselības aprūpes pakalpojumus līdzšinējā apmērā rada riskus esošā personāla noturēšanai. Ņemot vērā SLIMNĪCĀ ieviesto motivējošo atalgojuma sistēmu, kas paredz darba samaksas apmēru atbilstoši faktiski padarītajam darbam, šādos nenoteiktības apstākļos ir svarīgi līdzsvarot sniegto pakalpojumu pieejamību ar pieejamo finansējumu.

[2] Nepietiekams valsts piešķirtais finansējums, tā izlietojuma nosacījumi un veselības aprūpes pakalpojumu tarifu neatbilstība faktiskajām izmaksām. Ņemot vērā līguma nosacījumus 2025.gadam par stacionāro un sekundāro ambulatoro veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanu un apmaksu, finansējuma apmērs stacionāro pakalpojumu sniegšanai joprojām neatbilst faktiskajai nepieciešamībai – pakalpojuma pieprasījumam. Turklāt valsts apmaksāto pacientus skaits līguma ietvaros ir samazināts, kas neatbilst faktiskai nepieciešamībai. Savukārt līguma nosacījumi par sekundāro ambulatoro pakalpojumu sniegšanu joprojām ierobežo valsts apmaksāto pakalpojumu sniegšanas apmēru (kvotas). Līdz ar to, Sabiedrības saimnieciskā darbība 2025.gadā būs apgrūtināta.

[3] Turpmāka SLIMNĪCAS attīstība un procesu pilnveide, t.sk. procesu, dokumentu un datu digitalizācija un IT infrastruktūras stiprināšana, jo sevišķi attiecībā uz kiberdrošības pasākumiem, kā arī infrastruktūras projektu realizācija un sekmīga pabeigšana.

[4] Pieaugošais pacientu skaits ar ielaistām hroniskām saslimšanām. Iepriekšējos gados daļēji ierobežojot ambulatoro pakalpojumu un plānveida stacionārās palīdzības pakalpojumu pieejamību, daļai Sabiedrības hronisko un arī akūto saslimšanu ārstēšanā netika laicīgi sniegta pienācīga veselības aprūpe. Līdz ar to prognozējams, ka nākotnē šo pacientu skaits pieaugs un diemžēl arī sarežģīto saslimšanu īpatsvars būs augstāks kā ierasts, kas jau ir novērojams pārskata periodā. Turklāt jāņem vērā arī tas, ka ārstniecības process lielā mērā ir resursu ietilpīgāks – nepieciešamais laiks pacientu ārstniecības procesā ir lielāks (stacionārā sakarā ar lielāku sarežģīto un ielaisto hronisko saslimšanas īpatsvaru, savukārt ambulatorajā pieņemšanā sakarā ar individuālo aizsardzības līdzekļu pielietošanu un epidemioloģiskās drošības pasākumu ievērošanu ārstniecības procesā). Līdz ar šādi mainīto ārstniecības procesu pieeju, ir lielāks slogs ārstniecības personāla kapacitātei.

Nākamajā periodā turpināsies darbs arī pie Sabiedrības organizatorisko un administratīvo procesu pilnveidošanas un efektīvizēšanas, t.sk. digitalizācijas. Kā arī turpināsim investēt līdzekļus personāla profesionālajā tālākizglītībā.

Apstākļi un notikumi pēc pārskata perioda beigām

Turpmāko Sabiedrības darbību lielā mērā ietekmēs veselības aprūpes pakalpojumu tarifu pārskatīšana un atbilstoša finansējuma piešķiršana, kā personāla pieejamība. Papildus augstāk minētajam, būtisku ietekmi uz Sabiedrības turpmāko darbību var atstāt Konkurences padomes 2021.gadā pieņemtais lēmums būvnieku karteļa lietā, kurā iesaistīta SIA “VELVE”, kas veica būvdarbus Sabiedrības īstenotā projekta “Infrastruktūras attīstība SIA “Liepājas reģionālā slimnīca”, uzlabojot kardioloģijas, onkoloģijas un bērnu veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību un kvalitāti Kurzemē” ietvaros un, kā rezultātā, Sabiedrībai ir piemērota finanšu korekcija 10% apmērā no būvdarbu līguma attiecināmām izmaksām.

Risku vadība

Sabiedrības riski un to pārvaldības soļi minēti Sabiedrības riska analīzē, kas atspoguļota Sabiedrības vidēja termiņa darbības stratēģijā. Nozīmīga daļa Sabiedrības aktuālo risku ir saistīta ar jau iepriekš minētiem nākotnes izaicinājumiem:

[1] Samazināta personāla pieejamība darbinieku ilgstošas darbnespējas gadījumos, kā arī to trūkums vairākās specialitātēs. Personāla trūkums veicina arī virsstundu apmēru, kas savukārt nelabvēlīgi ietekmē darbinieku psihoemocionālo un veselības stāvokli. Sabiedrība pēc apstākļu nepieciešamības ir gatava operatīvi pielāgot atbilstošu darba režīmu (maiņu darbs, darbs attālināti) stratēģiski svarīgajās struktūrvienībās. Veiktas apmācības, semināri psihoemocionālā stāvokļa pilnveidei kolektīvā un komunikācijā ar pacientiem, piederīgiem.

[2] Nepietiekams valsts finansējuma apmērs valsts apmaksāto pakalpojumu nodrošināšanai. Sabiedrība vaic aktīvu komunikāciju ar Veselības ministriju un Nacionālo veselības dienestu, sniedzot priekšlikumus pilnveidot finansēšanas kārtības nosacījumus.

[3] Debitoru parāda un maksas pakalpojumu apjoma izmaiņas, ņemot vērā samazināto valsts apmaksāto veselības pakalpojuma apmēru. Lai samazinātu Sabiedrības risku, liela uzmanība tiek veltīta debitoru parāda dzēšanai un pacientu maksājumu disciplīnas uzlabošanai.

Valdes loceklis Andris Platais

Valdes loceklis Andris Vistiņš